



## ข่าวการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส.



โดย ฝ่ายบริหารกลาง โทร. 0 2558 6555 ต่อ 8551 <http://baacnet>

ปีที่ 26 ฉบับที่ 5

ประจำวันที่ 29 พฤษภาคม 2566

วันที่ 29 พฤษภาคม 2566 เวลา 15.00 น. ได้มีการประชุมคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ครั้งที่ 7/2566 ณ ห้องประชุม ชั้น 23 อาคารทาวเวอร์ ธ.ก.ส. สำนักงานใหญ่ โดยมี นายอาคม เติมพิทยาไพสิฐ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง ประธานกรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานที่ประชุม นายประยูร อินสกุล ปลัดกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ รองประธานกรรมการ และกรรมการ ธ.ก.ส. ที่เข้าประชุม ได้แก่ นายชาญวิทย์ นาคบุรี และนางภัทรพร วรทรัพย์ ผู้แทนกระทรวงการคลัง นายเข้มแข็ง ยุติธรรมดำรง ผู้แทนกระทรวงเกษตรและสหกรณ์ นายวิศิษฐ์ ศรีสุวรรณ์ ผู้แทนกรมส่งเสริมสหกรณ์ นายวิณะโรจน์ ทรัพย์ส่งสุข ผู้แทนสำนักงานการปฏิรูปที่ดินเพื่อเกษตรกรรม นายอัมพร แสงมณี ผู้แทนธนาคารแห่งประเทศไทย นายสุนทร ตาละลักษณ์ ผู้แทนสหกรณ์การเกษตรผู้ถือหุ้น ผู้ทรงคุณวุฒิ 3 ท่าน ได้แก่ นายวิจารณ์ สิมมาฉาย นางเสาวณีย์ ไทยรุ่งโรจน์ นายธนาววัฒน์ สังข์ทอง และนายฉัตรชัย ศิริโล ผู้จัดการ ธ.ก.ส. กรรมการและเลขานุการ ผลการประชุมสรุปได้ ดังนี้

### รายงานทางการเงินและผลการดำเนินงาน

1. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 เมษายน 2566
2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ
3. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

### เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

#### ด้านบทบาทกรรมการ

4. เรื่อง การให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการในคณะกรรมการนิติบุคคลอื่น
5. เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม โครงการแก้ไขหนี้ แก้งจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)
6. เรื่อง การออกกฎบัตรสายงานกำกับการปฏิบัติงาน

### เรื่องเสนอเพื่อทราบ

7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย
8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้ไขหนี้ แก้งจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)
9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ที่ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ
10. เรื่อง แผนการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีบัญชี 2566
11. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test 2023) ปี 2566
12. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565
13. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีไตรมาสที่ 4 ปีบัญชี 2565
14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปีบัญชี 2565
15. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2566

## 1. เรื่อง รายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 เมษายน 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 สรุปได้ ดังนี้

1. ภาพรวม ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,376 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 1,048 ล้านบาท จากการติดตามรับชำระดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่อง 2 ปี นับจากการออกจากโครงการพักชำระหนี้ ทำให้มีดอกเบี้ยค้างรับสัญญาเกิน 15 เดือนลดลง ธ.ก.ส. สามารถติดตามรับชำระหนี้ได้ คิดเป็นร้อยละ 89 ส่งผลให้สินเชื่อด้อยคุณภาพ (Non - Performing Loans : NPLs) เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 133,170 ล้านบาท หรือร้อยละ 8.22 โดย ธ.ก.ส. มีการกันเงินสำรองทั้งสิ้น 448,793 ล้านบาท คิดเป็นอัตราหนี้ด้อยคุณภาพ (Allowance to NPLs) ที่ร้อยละ 337.01 ลดลงจากเดือนก่อนที่ร้อยละ 355.95 โดยยังคงมีเงินกองทุนอยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง และอัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 16.03 สูงกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่ร้อยละ 11 เพียงพอต่อการดำเนินงานในธุรกิจปกติและงานโครงการนโยบายรัฐ

1.1 สินทรัพย์รวม จำนวน 2,219,034 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 43,085 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.90 โดยหลักเป็นการลดลงของสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องจากการชำระคืนตัวสัญญาใช้เงิน (Promissory Note : P/N) ในบทบาทการทำหน้าที่คู่ค้า (Primary Dealer : PD) ของ ธ.ก.ส.

1.2 หนี้สินรวม จำนวน 2,064,670 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 44,460 ล้านบาท หรือร้อยละ 2.11 จากการชำระคืนตัว P/N ในบทบาทการทำหน้าที่ PD เงินรับฝาก จำนวน 1,825,495 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 3,964 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.22 ส่วนใหญ่เป็นการลดลงของเงินฝากออมทรัพย์ภาคประชาชน ส่งผลให้สัดส่วนเงินรับฝากต้นทุนต่ำ (Current And Saving Account : CASA) อยู่ที่ร้อยละ 59.15 ต่ำกว่าสิ้นปีบัญชีปีก่อนเล็กน้อยที่ร้อยละ 59.16

1.3 ส่วนของเจ้าของ จำนวน 154,364 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากต้นปีบัญชี จำนวน 1,375 ล้านบาท หรือร้อยละ 0.90 จากผลการดำเนินงานเดือนแรกของปีบัญชี 2566 ที่มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,376 ล้านบาท

1.4 รายได้ ค่าใช้จ่าย และกำไรสุทธิ มีรายได้รวม 8,936 ล้านบาท ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 7,560 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 12.43 ธ.ก.ส. มีกำไรสุทธิ จำนวน 1,376 ล้านบาท อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (Return On Asset : ROA) เท่ากับร้อยละ 0.74 อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Return On Equity : ROE) เท่ากับร้อยละ 10.74 อัตราส่วนรายได้ดอกเบี้ยสุทธิต่อสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้เฉลี่ย (Net Interest Margin : NIM) เท่ากับร้อยละ 3.05 และอัตราค่าใช้จ่ายดำเนินงานต่อรายได้สุทธิจากการดำเนินงาน เท่ากับร้อยละ 33.47

1.5 การสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management : EVM) กำไรสุทธิหลังหักภาษี (Net Operating Profit After Taxes : NOPAT) จำนวน 1,101 ล้านบาท ขณะที่อัตราต้นทุนเงินทุน (Weighted Average Cost of Capital : WACC) อยู่ที่ร้อยละ 4.90 ทำให้มีต้นทุนเงินทุน (Capital Charge) จำนวน 621 ล้านบาท ส่งผลให้มีกำไรทางเศรษฐศาสตร์ จำนวน 480 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 669 ล้านบาท เป็นผลจากกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น

1.6 ธ.ก.ส. มีเงินสด จำนวน 17,932 ล้านบาท ลดลงจากต้นปีบัญชี จำนวน 4,768 ล้านบาท หรือร้อยละ 21

2. ธ.ก.ส. มีสภาพคล่องคงเหลือ จำนวน 292,703 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนสภาพคล่องต่อเงินรับฝาก ร้อยละ 16.03 ปรับลดลงจากเดือนก่อน จำนวน 1,493 ล้านบาท จากการถอนเงินฝาก โดยสภาพคล่องคงเหลือจริง ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 ต่ำกว่าคาดการณ์ไว้ที่ 315,725 ล้านบาท (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายการบัญชี)

## 2. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 และผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดสำคัญ โดยสรุปสาระสำคัญ ดังนี้

ธ.ก.ส. ดำเนินการการขับเคลื่อนงานภารกิจหลัก เพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมาย เป้าประสงค์เชิงวิสัยทัศน์การเป็นธนาคารที่ยั่งยืนและพัฒนาชนบทที่ยั่งยืน ผ่านแผนปฏิบัติการ ธ.ก.ส. และเป้าหมายธุรกิจ ประจำปีบัญชี 2566 จำนวน 5 ยุทธศาสตร์ 12 กลยุทธ์ 44 โครงการ ซึ่ง ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายรายเดือน จำนวน 35 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 2 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 7 โครงการ คิดเป็นร้อยละความสำเร็จเท่ากับ 79.54 จากจำนวน 44 โครงการ ประกอบด้วย

1. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดการข้อมูล (ยุทธศาสตร์ที่ 1) เพื่อบริหารจัดการสินทรัพย์และพัฒนาบริการทางการเงินครบวงจรและทันสมัย จำนวน 11 โครงการ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายจำนวน 9 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมายจำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาและเชื่อมโยงฐานข้อมูลผลผลิตทางการเกษตร และโครงการบริหารจัดการหนี้ร่วมกับสถาบันการเงินอื่น

2. การเพิ่มขีดความสามารถองค์กรและบุคลากรรองรับภารกิจและการแข่งขัน (ยุทธศาสตร์ที่ 2) จำนวน 8 โครงการ ดำเนินการได้ตามเป้าหมายทุกโครงการ

3. การบริหารจัดการสินทรัพย์และรายได้อย่างสมดุล (ยุทธศาสตร์ที่ 3) จำนวน 8 โครงการ ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย จำนวน 6 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการที่สนับสนุนเกษตรกร

4. การฟื้นฟู พัฒนา และยกระดับสร้างความเข้มแข็งของเศรษฐกิจระดับครัวเรือน (ยุทธศาสตร์ที่ 4) จำนวน 10 โครงการ ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย จำนวน 7 โครงการ ใกล้เคียงเป้าหมาย จำนวน 1 โครงการ ได้แก่ โครงการพัฒนาเชื่อมโยงกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการขับเคลื่อนสถาบันเกษตรกร/สหกรณ์การเกษตรเพื่อการตลาดลูกค้า ธ.ก.ส. เพื่อขยายการเติบโตทางธุรกิจ และโครงการรวบรวมแปรรูปตลาดผลผลิตทางการเกษตร

5. การพัฒนาศักยภาพชุมชนแบบบูรณาการ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากอย่างยั่งยืนภายใต้ BCG Model (ยุทธศาสตร์ที่ 5) จำนวน 7 โครงการ ดำเนินการได้ตามเป้าหมาย จำนวน 5 โครงการ และไม่เป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 2 โครงการ ได้แก่ โครงการยกระดับวิสาหกิจชุมชนสู่เกษตรมูลค่าสูง และโครงการบริหารจัดการน้ำร่วมกับเครือข่าย

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายนโยบายและกลยุทธ์)

## 3. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส.

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนแก้ไขฐานะการดำเนินงานและแผนแก้ไขคุณภาพสินเชื่อ ธ.ก.ส. โดยผลการดำเนินงาน ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 ธ.ก.ส. มีหนี้ NPLs จำนวน 133,565 ล้านบาท อัตราส่วน NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 8.24 มีเป้าหมายอัตราส่วน NPLs/Loan ณ สิ้นปีบัญชี 2566 ตามแผนวิสาหกิจที่ร้อยละ 6.70

การประมาณการหนี้ถึงกำหนดชำระที่ส่งผลต่ออัตราส่วน NPLs/Loan ปีบัญชี 2566 ณ เดือนเมษายน 2566 ธ.ก.ส. มีหนี้ถึงกำหนดชำระทั้งสัญญาที่ส่งผลต่อหนี้ NPLs ในปีบัญชี 2566 ดังนี้

1. หนี้ค้างชำระ 0 - 3 เดือน คาบชำระเดือนมกราคม - เมษายน 2566 รวมจำนวน 62,998 ล้านบาท หากไม่บริหารจัดการจะส่งผลให้หนี้ NPLs สะสมในเดือนสิงหาคม 2566 มีจำนวน 196,563 ล้านบาท ทำให้อัตราส่วน NPLs/Loan สูงถึงร้อยละ 12.12

2. หนี้ถึงกำหนดชำระเดือนพฤษภาคม - พฤศจิกายน 2566 จำนวน 296,328 ล้านบาท หากไม่บริหารจัดการหนี้จะส่งผลให้ต้นทุนทั้งสัญญาของหนี้ถึงกำหนดชำระจำนวน 940,525 ล้านบาท โอนเป็นหนี้ NPLs

การประมาณการอัตราส่วน NPLs/Loan ปีบัญชี 2566 ธ.ก.ส. ได้ประมาณการอัตราส่วน NPLs/Loan ภายใต้สมมติฐาน 3 สถานการณ์ ดังนี้

1. กรณีเลวร้ายที่สุด (Worst Case) คาดการณ์ตามค่าสถิติหนี้ NPLs และการเติบโตสินเชื่อย้อนหลัง 5 ปี จะทำให้อัตราส่วน NPLs/Loan เท่ากับร้อยละ 7.44

2. กรณีปกติ (Base Case) คาดการณ์จากสมมติฐาน หาก ธ.ก.ส. ดำเนินการตามแผนวิสาหกิจปีบัญชี 2566 คือ ลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปีได้ร้อยละ 50 ติดตามหนี้ถึงกำหนดชำระได้ร้อยละ 96 และลดหนี้ที่โอนเป็นหนี้ NPLs เพิ่มในปีบัญชีได้ร้อยละ 45 ภายใต้การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ 35,000 ล้านบาท จะทำให้อัตราส่วน NPLs/Loan อยู่ที่ร้อยละ 6.70

3. กรณีที่ดีที่สุด (Best Case) คาดการณ์จากสมมติฐาน หาก ธ.ก.ส. เร่งขับเคลื่อนงานมากกว่าที่กำหนดไว้ในแผนวิสาหกิจ โดยลดหนี้ NPLs ยกมาต้นปีได้ร้อยละ 50 ติดตามหนี้ถึงกำหนดชำระได้ร้อยละ 98 และลดหนี้ที่โอนเป็นหนี้ NPLs เพิ่มในปีบัญชีได้ร้อยละ 53 ภายใต้การเติบโตของเงินให้สินเชื่อ 85,000 ล้านบาท จะทำให้อัตราส่วน NPLs/Loan สิ้นปีบัญชี 2566 เท่ากับร้อยละ 5.50

ข้อมูลหนี้ NPLs และต้นเงินกู้ จำแนกตามประเภทลูกค้า พิจารณาจากอัตราส่วน NPLs/ Loan พบว่า ลูกค้ากลุ่มไม่เป็นทางการ มีอัตราส่วน NPLs/Loan สูงถึงร้อยละ 26.63 รองลงมาบุคคลธรรมดา อยู่ที่ร้อยละ 22.30 และผู้ประกอบการ อยู่ที่ร้อยละ 16.71 จำแนกตามประเภทผลิตภัณฑ์ พบว่า ผลิตภัณฑ์ปล่อย มีอัตราส่วน NPLs/Loan สูงสุด อยู่ที่ร้อยละ 11.73 โดยมีหนี้ NPLs จำนวน 2,956 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 2.21 ของหนี้ NPLs รวม (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารจัดการคุณภาพหนี้บุคคลและสถาบัน)

#### 4. เรื่อง การให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการในคณะกรรมการนิติบุคคลอื่น

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นกรรมการในคณะกรรมการนิติบุคคลอื่น ได้แก่ กรรมการกิตติมศักดิ์ มูลนิธิชาวไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ และรองประธานกรรมการ (ลำดับที่ 1) สมาคมสถาบันการเงินของรัฐ ตามมติการประชุมใหญ่สามัญ ประจำปี 2566 ของสมาคมฯ เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566 ทั้งนี้ การดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการ (ลำดับที่ 1) และกรรมการกิตติมศักดิ์ ทั้ง 2 แห่ง ไม่ขัดแย้งกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้จัดการ ธ.ก.ส. โดยจะเป็นประโยชน์กับ ธ.ก.ส. และส่งเสริมความร่วมมือระหว่างธนาคารของรัฐด้วยกัน (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์)

#### 5. เรื่อง การแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม โครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบให้ ธ.ก.ส. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม โครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) โดย ธ.ก.ส. ได้ดำเนินโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) มีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริม สนับสนุน เกษตรกรลูกค้า และชุมชนในการบริหารจัดการอาชีพหลักและอาชีพเสริมของตนเองได้อย่างเหมาะสมกับพื้นที่ ตามหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เพื่อสร้างรายได้และแก้ไขปัญหาความยากจนตามมูลเหตุแห่งปัญหาของแต่ละครัวเรือน โดยกำหนดเป็นนโยบายและเป้าหมายการแก้ไขปัญหาแบบจำเพาะเจาะจง เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน เพื่อให้การกำกับติดตามการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) เป็นไปอย่างต่อเนื่องมีประสิทธิภาพ และเกิดประโยชน์สูงสุด จึงแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ติดตาม โครงการแก้หนี้ แก่จน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) ประกอบด้วย นายวิจารณ์ สิมายา กรรมการ ธ.ก.ส. เป็นประธานอนุกรรมการ นายเอ็นนู ชื่อสุวรรณ นางสาวลดาวัลย์ คำภา นายสุรชัย รัศมี นางชุติมา เอี่ยมโชติชวลิต ผู้ทรงคุณวุฒิ เป็นอนุกรรมการผู้จัดการ ธ.ก.ส. เป็นอนุกรรมการและเลขานุการ รองผู้จัดการที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ด้านธุรกิจธนาคาร และธุรกิจสินเชื่อ และรองผู้จัดการที่ดูแลและรับผิดชอบการดำเนินงาน ด้านพัฒนาเศรษฐกิจ เป็นผู้ช่วยเลขานุการ (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

## 6. เรื่อง การออกกฎบัตรสายงานกำกับการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ให้ความเห็นชอบออกกฎบัตรสายงานกำกับการปฏิบัติงาน ซึ่งเป็นไปตามแนวปฏิบัติ เรื่อง การกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อให้ ธ.ก.ส. มีทิศทางการดำเนินงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์ และพันธกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเป็นธรรม (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 7. เรื่อง รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ปี 2564 และรายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2565 โดยผลการดำเนินการ ณ วันที่ 30 เมษายน 2566 สรุปได้ ดังนี้

1. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2564 มีแผนการแก้ไข จำนวน 10 แผนงาน ซึ่งดำเนินการแล้วเสร็จทุกแผนงาน
  2. รายงานผลการดำเนินการแก้ไขตามคำสั่งการและข้อเสนอแนะของ ธปท. ปี 2565 มีแผนการแก้ไข จำนวน 25 แผนงาน ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน 21 แผนงาน และอยู่ระหว่างดำเนินการ 4 แผนงาน ซึ่งจะดำเนินการต่อเนื่อง ในปีบัญชี 2566 ประกอบด้วย (1) แผนการกำกับควบคุมกระบวนการเงินฝาก (กำหนดแล้วเสร็จเดือนกันยายน 2566) (2) แผนการออกผลิตภัณฑ์ และการปรับเงื่อนไขผลิตภัณฑ์ (กำหนดแล้วเสร็จเดือนพฤศจิกายน 2566) (3) แผนการสื่อสารภายในและภายนอก (กำหนดแล้วเสร็จเดือนธันวาคม 2566) และ (4) แผนการติดตาม กำกับ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการ ธ.ก.ส. และ ธปท. (กำหนดแล้วเสร็จเดือนธันวาคม 2566)
- (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักส่งเสริมธรรมาภิบาลและกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์)

## 8. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้นจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA)

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานโครงการแก้หนี้ แก้นจน ตามแนวทาง Design & Manage by Area (D&MBA) เพื่อจัดการและแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชนโดยคนในชุมชน เป็นการสร้างงาน สร้างรายได้ จากอาชีพเดิม อาชีพเสริม หรืออาชีพใหม่ โดยใช้ตลาดและสินเชื่อนำการผลิต เสริมความรู้คู่ทุน มีการร่วมมือกับภาคี เครือข่าย การพัฒนาผู้ประกอบการคุณภาพชีวิตของคนในชุมชน ต้นแบบแก้หนี้ แก้นจน จำนวน 9 ต้นแบบ ได้แก่ (1) กลุ่มเกษตรกร ทำสวนทุ้งควั่วดี หมู่ที่ 1 ตำบลทุ้งควั่วดี อำเภอละมั่ง จังหวัดชุมพร (2) วิสาหกิจชุมชนกลุ่มปลูกกล้วยหอมทอง หนองบัวแดง อำเภอหนองบัวแดง จังหวัดชัยภูมิ (3) เพื่อคนบุรีรัมย์ วิสาหกิจชุมชนปลูกผัก พลังงานแสงอาทิตย์ บ้านแดงใหญ่ อำเภอ พุทไธสง จังหวัดบุรีรัมย์ (4) สุพรรณบุรีโมเดล วิสาหกิจชุมชนบ่อสุพรรณดอนศาลเจ้า หมู่ที่ 13 อำเภอสองพี่น้อง จังหวัด สุพรรณบุรี (5) ชุมชนอุดมสุขบ้านลิพอนหัวหาร - บ่อแร่ ชุมชนลิพอนหัวหารบ่อแร่ ตำบลศรีสุนทร อำเภอกลาง จังหวัด ภูเก็ต (6) วิสาหกิจชุมชนวังนกไข่ ตำบลหนองนกไข่ อำเภอกระทุ่มแบน จังหวัดสมุทรสาคร (7) กลุ่มวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตข้าว กล้อง และข้าวซ้อมมือ ตามรอยพระราชดำริเศรษฐกิจพอเพียงชุมชนสามแยกบ้านสวน หมู่ที่ 4 ตำบลร่อนทอง อำเภอบาง สะพาน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ (8) วิสาหกิจพัฒนาคุณภาพทุเรียนบ้านบาตูปูเต๊ะ ตำบลธารโต จังหวัดยะลา และ (9) วิสาหกิจ ชุมชนกลุ่มผู้เลี้ยงแพะ อำเภอหัวไทร จังหวัดนครศรีธรรมราช

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายพัฒนาลูกค้าและชุมชน)

## 9. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ออกจากบัญชีเป็นหนี้สูญ

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานการจำหน่ายทรัพย์สินประเภทลูกหนี้ออกจากบัญชี เป็นหนี้สูญ ประจำปีไตรมาสที่ 3 - 4 ปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 ตุลาคม 2565 - 31 มีนาคม 2566) รวมทั้งสิ้น จำนวน 3,075 ราย ต้นเงินรวม 1,146.49 ล้านบาท จำแนกเป็น ด้านเกษตรกรรายคน จำนวน 2,886 ราย ต้นเงินรวม 987.01 ล้านบาท และด้านสถาบันเกษตรกร จำนวน 189 ราย ต้นเงินรวม 159.48 ล้านบาท

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายกฎหมาย)

## 10. เรื่อง แผนการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีบัญชี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานแผนการสอบทานธุรกรรมด้านสินเชื่อ ประจำปีบัญชี 2566 ตามแนวนโยบายของธนาคารแห่งประเทศไทย จากข้อมูล ณ วันที่ 31 มีนาคม 2566 ธ.ก.ส. มีเงินให้กู้ยืม จำนวนบัญชีเงินกู้รวม 11,703,682 บัญชี วงเงินกู้รวมทั้งสิ้น 1,889,378.63 ล้านบาท โดยคัดเลือกลูกหนี้ที่จะสอบทาน จำแนกตามลักษณะลูกหนี้และการประเมินความเสี่ยงภายในของ ธ.ก.ส. ตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด และกำหนดแผนการสอบทานฯ ประกอบด้วย (1) ลูกหนี้ธุรกิจวงเงินสูง จำนวน 239,245.67 ล้านบาท (2) ลูกหนี้ธุรกิจวงเงินต่ำ จำนวนไม่ต่ำกว่า 399 ราย (3) ลูกหนี้รายย่อย จำนวนไม่ต่ำกว่า 400 ราย (4) ลูกหนี้ด้อยคุณภาพ (Non - Performing Loans : NPLs) จำนวนไม่ต่ำกว่า 383 ราย และวงเงินกู้ไม่ต่ำกว่า 1,060.73 ล้านบาท รวมทั้งสอบทานภาระผูกพันของลูกหนี้ที่มีภาระผูกพันสูงสุด 20 รายแรก และภาระผูกพันของลูกหนี้ตาม (1) - (4) และสอบทานภาระผูกพันสำหรับธุรกรรมประกันภัยสินเชื่อทางการค้า (Trade Credit Insurance) ของลูกหนี้ที่มีภาระผูกพันสูงสุด 20 รายแรก ทั้งนี้ ธ.ก.ส. ได้กำหนดแผนการปฏิบัติงานสอบทานเป็นรายไตรมาส โดยสอบทานลูกหนี้ครบทุกประเภท ครอบคลุมทุกพื้นที่ในสังกัดฝ่ายกิจการสาขาภาค และรายงานผลการสอบทานเป็นรายไตรมาส (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : สำนักสอบทานสินเชื่อ)

## 11. เรื่อง รายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test 2023) ปี 2566

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามสถานการณ์จำลองที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด (Supervisory Stress Test 2023) ปี 2566 ซึ่ง ธ.ก.ส. ได้ทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Test) ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยและนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ด้านตลาด และด้านสภาพคล่องของ ธ.ก.ส. เพื่อประเมินผลกระทบที่มีต่อรายได้ (Earning) และเงินกองทุน (Capital) ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต เพื่อประเมินผลกระทบคาดการณ์ความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการกันสำรองหนี้สงสัยจะสูญ ตามค่าความเสียหายด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่เพิ่มขึ้น และผลกระทบที่มีต่อรายได้จากการกลับรายการ (Reverse) รายได้ดอกเบี้ยของหนี้ NPLs รายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลงจากการเปลี่ยนของอัตราดอกเบี้ย และความเพียงพอของเงินกองทุน ตามสถานการณ์จำลองสภาพแวดล้อมภายนอก 2 กรณี ได้แก่ กรณีพื้นฐาน (Baseline) และกรณีรุนแรง (Adverse) และสภาพแวดล้อมภายในด้านสินเชื่อ และด้านโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน ทั้งนี้ ธ.ก.ส. จะนำเสนอธนาคารแห่งประเทศไทยต่อไป (ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารความเสี่ยง)

## 12. เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้รับทราบรายงานผลการตรวจสอบภายในของคณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. ประจำปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566) ดังนี้

1. ผลการตรวจสอบภายใน โดยภาพรวมของ ธ.ก.ส. มีการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในอย่างเพียงพอเหมาะสม มีการปฏิบัติเป็นไปตามนโยบาย หลักการ วัตถุประสงค์ พันธกิจของธนาคาร และแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาล รวมทั้งให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ นอกจากนี้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติงานอย่างเหมาะสมและทันกาล คาดว่าจะส่งผลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามภารกิจ วัตถุประสงค์ และขับเคลื่อนสู่เป้าหมายที่กำหนด อย่างไรก็ตาม พบข้อสังเกตบางประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตามจุดควบคุมที่ยังไม่ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งได้รายงานให้ฝ่ายจัดการและส่วนงานดำเนินการแก้ไขข้อบกพร่อง รวมทั้งกำหนดมาตรการป้องกันแล้ว

2. ผลการตรวจสอบเทคโนโลยีและสารสนเทศ ในภาพรวมของ ธ.ก.ส. มีระดับความเสี่ยงในภาพรวมอ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐาน ISO 19011 อยู่ในระดับปานกลาง โดยดำเนินการเป็นไปตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ รวมถึงนโยบายการดำเนินงานที่เกี่ยวข้อง

(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายตรวจสอบ)

**13. เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ 2565**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการดำเนินงานระบบงานสำคัญ ด้านนวัตกรรมองค์กร และด้านการจัดการความรู้ ประจำปีงบประมาณ 2565 ประกอบด้วย ด้านนวัตกรรมองค์กร จำนวน 21 แผนงาน มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย จำนวน 17 แผนงาน และดำเนินการได้ใกล้เคียงกับเป้าหมาย จำนวน 4 แผนงาน ได้แก่ (1) โครงการพัฒนาสินเชื่อให้รองรับกับการเติบโตของลูกค้ากลุ่มใหม่ (New Customer) (2) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้บริการทางการเงิน (Non Finance) (3) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์เงินฝากผ่านช่องทางดิจิทัล และ (4) แผนงานเพิ่มประสิทธิภาพการร่วมลงทุน (Venture Capital) กับผู้ประกอบการภาคการเกษตรไทย และด้านการจัดการความรู้ จำนวน 17 แผนงาน มีผลการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายทุกแผนงาน  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ศูนย์วิจัยและพัฒนานวัตกรรม)

**14. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปีบัญชี 2565**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการและคณะอนุกรรมการชุดต่าง ๆ ประจำปีบัญชี 2565 (วันที่ 1 เมษายน 2565 - 31 มีนาคม 2566) จำนวน 15 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการตรวจสอบ ธ.ก.ส. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์ ธ.ก.ส. คณะกรรมการประเมินผู้จัดการการปฏิบัติงานของผู้จัดการ ธ.ก.ส. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะอนุกรรมการพิจารณาอุทธรณ์ คณะอนุกรรมการที่ปรึกษากฎหมาย คณะอนุกรรมการธรรมาภิบาลและกำกับ การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ คณะอนุกรรมการนวัตกรรม วิจัยและพัฒนา คณะอนุกรรมการกลั่นกรอง คณะอนุกรรมการบริหารเทคโนโลยีดิจิทัล คณะอนุกรรมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม คณะอนุกรรมการกำกับแก้ไขตามคำสั่งการของธนาคารแห่งประเทศไทย และคณะกรรมการอิสระ ธ.ก.ส.  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)

**15. เรื่อง รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2566**

คณะกรรมการ ธ.ก.ส. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2566 ระหว่างวันที่ 28 เมษายน - 28 พฤษภาคม 2566 ซึ่งคณะกรรมการ ธ.ก.ส. ได้ศึกษาดูงาน รวมทั้งพบปะเกษตรกร ลูกค้า ธ.ก.ส. และตรวจเยี่ยมการปฏิบัติงานของพนักงาน ธ.ก.ส. สาขา ในพื้นที่ต่าง ๆ ของฝ่ายกิจการสาขาภาค รวม 6 ครั้ง  
(ส่วนงานเจ้าของเรื่อง : ฝ่ายบริหารกลาง)